



SWISS MEDICAL

G R O U P

ESTRUCTURA DE COSTOS

| MEDICINA PRIVADA | | c/1000 socios | 100% | CLINICAS | | x cama | 100% |
|--|------------|---------------|--------------|--------------------------------------|------------|--------|--------------|
| Costo médico | | | 83.6% | Recurso humano | 8.7 | | 81.5% |
| Instituciones | | 54.2% | | Relación de dependencia | 5.9 | 56.4% | |
| Profesionales de cartilla | | 19.2% | | Imágenes y Laboratorio | 0.7 | 7.8% | |
| Medicamentos y prótesis | | 9.7% | | Limpieza y seguridad | 0.8 | 4.7% | |
| Otros costos | | 0.5% | | Honorarios médicos | 0.4 | 4.2% | |
| Recurso humano | 2.9 | | 8.0% | Servicio de catering | 0.7 | 3.4% | |
| Administración | 1.4 | 3.9% | | Mantenimiento | 0.1 | 2.0% | |
| Fuerza de ventas | 0.5 | 1.9% | | Lavadero | 0.1 | 1.8% | |
| Atención al cliente | 0.7 | 1.5% | | Honorarios auditoria y otros | 0.0 | 1.0% | |
| Honorarios profesionales | 0.2 | 0.6% | | Insumos y servicios variables | | | 9.2% |
| Impuestos y otros variables | | | 4.3% | Medicamentos y descartables | | 8.4% | |
| IIBB | | 2.1% | | Otros variables | | 0.8% | |
| Débitos y créditos | | 1.0% | | Impuestos | | | 4.6% |
| Gastos de recaudación | | 0.6% | | IVA no utilizado | | 2.4% | |
| IVA no utilizado | | 0.5% | | IIBB | | 1.2% | |
| Otros costos fijos | | | 4.1% | Débitos y créditos | | 1.0% | |
| Alquiler y otros costos de ubicaciones | | 0.9% | | Otros costos fijos | | | 4.7% |
| Logística y credenciales | | 0.6% | | Electricidad y ABL | | 1.1% | |
| Comunicaciones y sistemas | | 0.5% | | Selección, capacitación y beneficios | | 0.8% | |
| Publicidad | | 0.4% | | Comunicaciones y sistemas | | 0.6% | |
| Juicios y contingencias | | 0.3% | | Juicios y contingencias | | 0.3% | |
| Víaticos y representación | | 0.2% | | Gs oficina, viáticos y otros | | 2.0% | |
| Bienes de uso y mejoras | | 0.2% | | | | | |
| Selección, capacitación, papelería, etc. | | 0.9% | | | | | |

IMPACTO LINEAL PARITARIA EN COSTOS CLINICAS

| CLINICAS | x cama | 100% | Paritaria Colateral | | DESPUES |
|--|------------|--------------|---------------------|--------------|--------------|
| | | | ANTES | 24.0% | |
| Recurso humano | 8.7 | 81.5% | | | |
| Relación de dependencia | 5.9 | 56.4% | 56.4 | 13.5 | 70.0 |
| Imágenes y Laboratorio | 0.7 | 7.8% | 7.8 | 1.9 | 9.6 |
| Limpieza y seguridad | 0.8 | 4.7% | 4.7 | 1.1 | 5.9 |
| Honorarios médicos | 0.4 | 4.2% | 4.2 | 1.0 | 5.3 |
| Servicio de catering | 0.7 | 3.4% | 3.4 | 0.8 | 4.3 |
| Mantenimiento | 0.1 | 2.0% | 2.0 | 0.5 | 2.5 |
| Lavadero | 0.1 | 1.8% | 1.8 | 0.4 | 2.3 |
| Honorarios auditoria y otros | 0.0 | 1.0% | 1.0 | 0.3 | 1.3 |
| Insumos y servicios variables | | 9.2% | | | |
| Medicamentos y descartables | | 8.4% | 8.4 | | 8.4 |
| Otros variables | | 0.8% | 0.8 | | 0.8 |
| Impuestos | | 4.6% | | | |
| IVA no utilizado | | 2.4% | 2.4 | 0.5 | 2.8 |
| IIBB | | 1.2% | 1.2 | 0.2 | 1.5 |
| Débitos y créditos | | 1.0% | 1.0 | 0.2 | 1.2 |
| Otros costos fijos | | 4.7% | | | |
| Electricidad y ABL | | 1.1% | 1.1 | | 1.1 |
| Selección, capacitación y beneficios | | 0.8% | 0.8 | | 0.8 |
| Comunicaciones y sistemas | | 0.6% | 0.6 | | 0.6 |
| Juicios y contingencias | | 0.3% | 0.3 | | 0.3 |
| Gs oficina, viáticos y otros | | 2.0% | 2.0 | | 2.0 |
| | | | 100.0 | 19.6 | 0.9 |
| | | | | | 120.5 |
| Impacto de un 24% en costos de las clínicas | | | 100.0 | 20.5% | 120.5 |

IMPACTO LINEAL PARITARIA EN PREPAGAS

| MEDICINA PRIVADA c/1000 socios 100% | | | | Clínicas | Paritaria | Colateral | | |
|---|------------|-------|--------------|--------------|--------------|-----------|-------|--------------|
| | | | | ANTES | 20.5% | 24.0% | 17.6% | DESPUES |
| Costo médico | | | 83.6% | | | | | |
| Instituciones | | 54.2% | | 54.2 | 11.1 | | | 65.3 |
| Profesionales de cartilla | | 19.2% | | 19.2 | | 4.6 | | 23.8 |
| Medicamentos y prótesis | | 9.7% | | 9.7 | | | | 9.7 |
| Otros costos | | 0.5% | | 0.5 | | | | 0.5 |
| Recurso humano | 2.9 | | 8.0% | | | | | |
| Administración | 1.4 | 3.9% | | 3.9 | | 0.9 | | 4.8 |
| Fuerza de ventas | 0.5 | 1.9% | | 1.9 | | 0.5 | | 2.4 |
| Atención al cliente | 0.7 | 1.5% | | 1.5 | | 0.4 | | 1.9 |
| Honorarios profesionales | 0.2 | 0.6% | | 0.6 | | 0.2 | | 0.8 |
| Impuestos y otros variables | | | 4.3% | | | | | |
| IIBB | | 2.1% | | 2.1 | | | 0.4 | 2.5 |
| Débitos y créditos | | 1.0% | | 1.0 | | | 0.2 | 1.2 |
| Gastos de recaudación | | 0.6% | | 0.6 | | | 0.1 | 0.7 |
| IVA no utilizado | | 0.5% | | 0.5 | | | 0.1 | 0.6 |
| Otros costos fijos | | | 4.1% | | | | | |
| Alquiler y otros costos de ubicaciones | | 0.9% | | 0.9 | | | | 0.9 |
| Logística y credenciales | | 0.6% | | 0.6 | | | | 0.6 |
| Comunicaciones y sistemas | | 0.5% | | 0.5 | | | | 0.5 |
| Publicidad | | 0.4% | | 0.4 | | | | 0.4 |
| Juicios y contingencias | | 0.3% | | 0.3 | | | | 0.3 |
| Víaticos y representación | | 0.2% | | 0.2 | | | | 0.2 |
| Bienes de uso y mejoras | | 0.2% | | 0.2 | | | | 0.2 |
| Selección, capacitación, papelería, etc. | | 0.9% | | 0.9 | | | | 0.9 |
| | | | | 100.0 | 11.1 | 6.5 | 0.8 | 118.4 |
| Impacto de un 24% en costos de prepagas | | | | 100.0 | 18.4% | | | 118.4 |



SWISS MEDICAL
G R O U P